



Kommunledningskontoret

Dnr KS 2025/260

Till Kommunstyrelsen

Synpunkter och åtgärder utifrån revisionens granskning av ansvarsfördelning mellan kommunstyrelsen och tekniska nämnden

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen godkänner förslag på synpunkter och åtgärder och överlämnar dessa till revisionen.

Sammanfattning av ärendet

På uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Vaggeryds kommun har Deloitte utfört en granskning av ansvarsfördelningen mellan kommunstyrelsen och tekniska nämnden. Syftet med denna granskning var att bedöma om ansvarsfördelningen mellan kommunstyrelsen och tekniska nämnden är tydlig, ändamålsenlig och i praktiken fungerande i enlighet med gällande reglementen och delegationsordningar. I samband med granskningen har en rapport upprättats. I rapportens sammanfattning finns iakttagelser och rekommendationer. Revisionen önskar få ta del av kommunstyrelsens och nämndens synpunkter på rapportens rekommendationer samt vilka åtgärder som kommer att vidtas med anledning av denna granskning. Revisionen önskade svar skriftligen senast den 6 februari 2026. Kommunstyrelsen har begärt och erhållit förlängd svarstid.

Granskningen visar att ansvarsfördelningen fungerar i rutinärenden, men att brister finns i komplexa ärenden som investeringar och exploateringsprojekt.

Ärende

Förslag på synpunkter och åtgärder:

Kommunstyrelsen och tekniska nämnden har tagit till sig granskningsrapporten. Processen kring planering och genomförande av investeringar är många gånger komplex och det är ett pågående arbete att ytterligare utveckla arbetssätt och rutiner. Inom kommunstyrelsens verksamheter pågår ett arbete med att införa ett projektbaserat arbetssätt där en första kartläggning som tagits fram i samarbete med andra berörda verksamheter som exempelvis tekniska kontoret och miljö- och byggförvaltningen finns sedan tidigare. Det finns ett behov av att formalisera vissa processer och skapa tydligare rutiner i samarbetet mellan kommunstyrelsen och tekniska nämnden och detta är ett arbete som kommer att fortsätta.

Det beskrivs att tekniska nämnden springer för snabbt och försöker fatta strategiska beslut kring omställningsfastigheter. Nämndens agerande har utgått från skyldigheten, enligt riktlinjerna för ekonomistyrning, att föreslå åtgärder vid negativ budgetprognos. Enligt antagna riktlinjer för ekonomistyrning och god ekonomisk hushållning är nämnden skyldig att agera när negativ budget prognostiseras. Programområdet omställningsfastigheter har länge haft svårigheter att hålla en budget i balans. Nämnden har därför föreslagit åtgärder som kräver kommunstyrelsens beslut, eftersom dessa är strategiska, för att hålla budget. I antagen handling "Riktlinjer för



ekonomistyrning och god ekonomisk hushållning 2025-04-28”, har man åtgärdat bristen vid strategiskt inköpta omställningsfastigheter som tidigare har belastat tekniska nämndens möjlighet att hålla en budget i balans som kommer påverka framtida fastighetsinköp.

Kapitalkostnaders ersättning ges för strategiskt inköpta omställningsfastigheter. Beräkningen av kompensation utgår från redovisad kostnadskalkyl som påvisar att hyresintäkter inte täcker kapitalkostnaden. Om förutsättningarna ändras, d.v.s. skillnaden mellan intäkter och kostnader förändras, regleras kompensationen.

Sammanfattningsvis ser kommunstyrelsen ser ett behov av att formalisera vissa processer och skapa rutiner utifrån revisionsrapporten som ger svar på:

- När och hur ärenden ska övergå från operativt till strategiskt ansvar.
- Återrapportering i ärenden med delat ansvar, inklusive vad som ska rapporteras och när.
- Undvika dubbelstyrning och ansvarsglapp.

Beslutet ska skickas till

Revisionen

Handläggare

Handläggare på ärendet Annika Hedvall, kommundirektör